



**GROUPE OFFICE CHERIFIEN DES PHOSPHATES**  
**DIRECTION COMMERCIALE**

**RENFORCEMENT DE  
L'INTERNATIONALISATION DES  
ACTIVITES DU GROUPE OCP**

*Novembre 2005*



# RENFORCEMENT DE L'INTERNATIONALISATION DES ACTIVITES DU GROUPE OCP

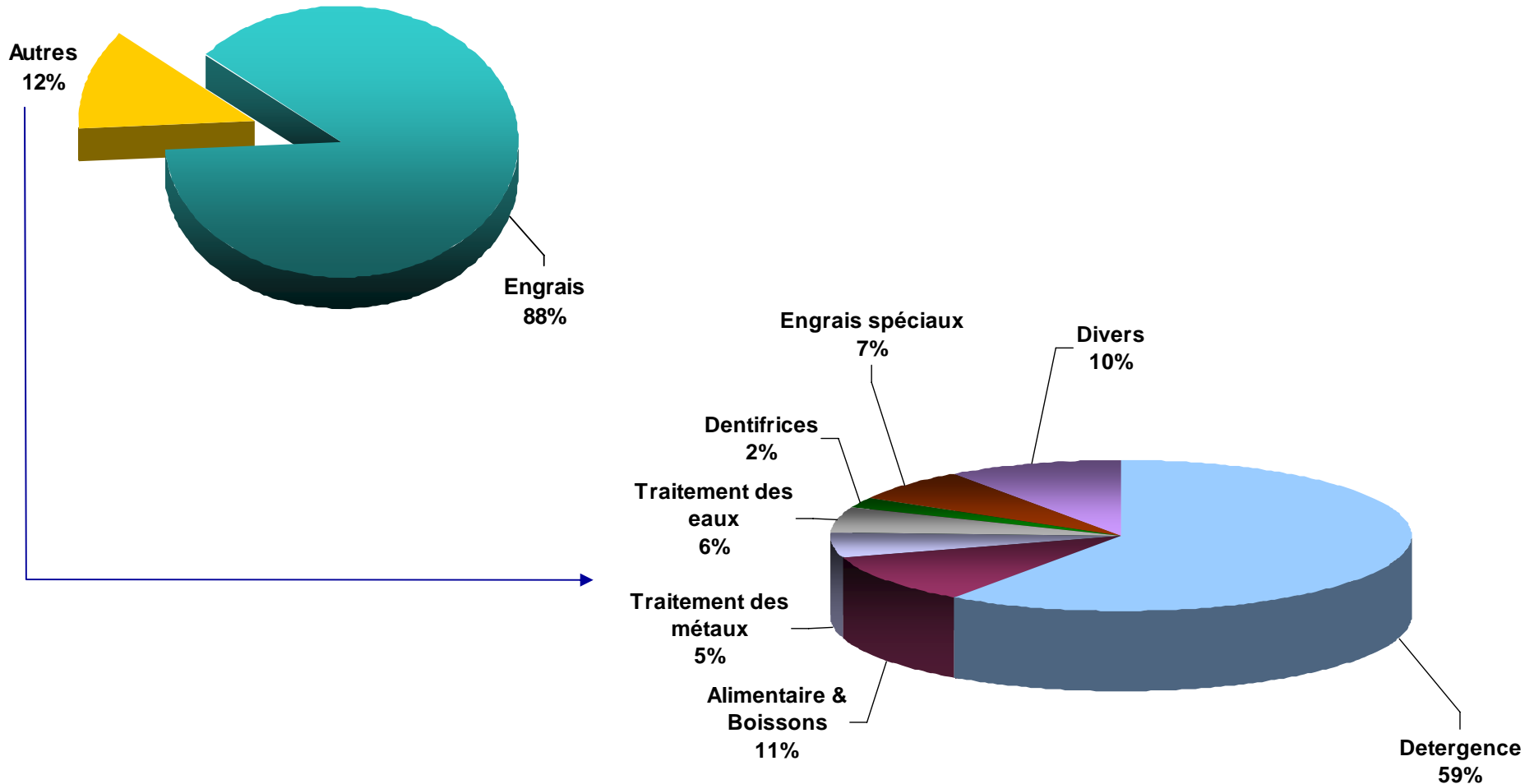
POSITIONNEMENT DU GROUPE OCP SUR LE  
MARCHE DE L'EXPORTATION

DIVERSIFICATION DES PARTENARIATS  
INDUSTRIELS DU GROUPE OCP



# RENFORCEMENT DE L'INTERNATIONALISATION DES ACTIVITES DU GROUPE OCP

## Distribution de l'utilisation de phosphate (environ 43 Mt P<sub>2</sub>O<sub>5</sub>)





# EXPORTATION ET VENTES LOCALES

## VOLUME EN TONNES

| PRODUIT  | unité : '1000' ton |            | unité : '1000' ton |            | Evolution 2004 / 2003 |       |
|--|--------------------|------------|--------------------|------------|-----------------------|-------|
|  | Ventes 2003        |            | Ventes 2004        |            |                       |       |
|  | EXPORT             | LOCAL      | EXPORT             | LOCAL      | Export                | Local |
| Phosphate ( <i>T.produit</i> )                       | 10 760             |            | 11 830             |            | 10%                   |       |
| ACP ( <i>T. P<sub>2</sub>O<sub>5</sub></i> )         | 1 810              |            | 2 090              |            | 15%                   |       |
| Ac. PURIFIE ( <i>T. P<sub>2</sub>O<sub>5</sub></i> ) | 105                | 0,3        | 130                | 0,3        | 24%                   |       |
| Engrais ( <i>T.produit</i> )                         | 2 155              | 420        | 2 030              | 410        | -6%                   | -2%   |
| <b>TOTAL</b><br>(Equivalent T.Phosphate)             | <b>21 130</b>      | <b>520</b> | <b>23 100</b>      | <b>505</b> |                       |       |

Ratio Volume exporté / Total de ventes en 2004 **98%**



# EXPORTATION ET VENTES LOCALES

## CHIFFRE D'AFFAIRES

|   | Chiffre d'affaires CA (x 1 million) |        | Evol.<br>04/03 |
|---|-------------------------------------|--------|----------------|
|   | 2003                                | 2004   |                |
| <b>Ventes Export (\$)</b>                       | 1 380                               | 1 740  | <b>26%</b>     |
| <b>Ventes totales (DH)</b><br>(Export et local) | 13 830                              | 16 140 | <b>17%</b>     |



# IMPORTATIONS MATIERES PREMIERES

## EN TONNES PRODUIT

unité: '1000' t

|          | 2003  | 2004  |
|----------|-------|-------|
| Soufre   | 3 200 | 3 310 |
| Ammoniac | 410   | 350   |
| Potasse  | 50    | 60    |



# POSITION DU GROUPE OCP DANS LE COMMERCE MONDIAL DU PHOSPHATE ET PRODUITS DERIVES

| PRODUIT   | PART G.OCP |            |
|---|------------|------------|
|   | 2003       | 2004       |
| Phosphate<br>(T. produit)                                     | 38%        | 39%        |
| ACP<br>(T. P <sub>2</sub> O <sub>5</sub> )                    | 43%        | 44%        |
| Engrais (T.P <sub>2</sub> O <sub>5</sub> )<br>(DAP, MAP, TSP) | 11%        | 10%        |
| <b>Total</b><br>(Equiv. T.P <sub>2</sub> O <sub>5</sub> )     | <b>27%</b> | <b>28%</b> |



# *ACCORD D'EXCLUSIVITE ET/OU A LONG-TERME*

Les accords d'exclusivité et/ou à long-terme permettent au Groupe OCP de sécuriser environ 70% de ses livraisons



## ***DIVERSIFICATION DES PARTENARIATS DU GROUPE OCP***

- **Prayon (Belgique)** : Le Groupe OCP détient depuis 1995 une part de 50% dans la société Prayon qui dispose de 2 sites de production en Belgique (Engis et Puurs). Les activités de Prayon sont orientées principalement vers les usages techniques tels que l'acide purifié, les sels phosphatés, le STPP pour produits alimentaires et détergents...
- **Emaphos (Euro-Maroc Phosphore : 1/3 OCP, 1/3 Prayon, 1/3 CFB)** : Mise en service, en 1998 à Jorf Lasfar, d'une unité de production d'acide phosphorique purifié. La production de cette usine est de l'ordre de 140 KT P<sub>2</sub>O<sub>5</sub>, destinée en quasi-totalité à l'export.



## ***Partenariats du Groupe OCP***

- ✓ **Imacid (1/3 OCP, 1/3 Chambal Fertiliser-Inde, 1/3 Tata Chemicals Ltd-Inde) :**
  - Mise en service en 1999 à Jorf Lasfar d'une unité de production d'acide phosphorique de 330 Kt P<sub>2</sub>O<sub>5</sub> en JV avec la société indienne Chambal filiale du Groupe privé Birla. La capacité de production a été portée à 370.000 tonnes P<sub>2</sub>O<sub>5</sub> en 2004 et devrait atteindre 430 KT P<sub>2</sub>O<sub>5</sub> à partir de 2007.
  - En mars 2005, le Groupe OCP a signé un accord qui a conduit à l'introduction d'un autre partenaire indien à savoir Tata Chemicals Ltd dans le capital d'Imacid. Tata Chemicals détient désormais le tiers du capital d'Imacid à parts égales avec l'OCP et le Groupe Birla. La totalité de la production d'Imacid en acide phosphorique est ainsi dédiée à ces deux partenaires indiens.
  - Les livraisons de phosphate à cette unité ont atteint 1,37 million de tonnes en 2004 et devraient s'élever à 1,56 million de tonnes à partir de 2007.



## ***Partenariats du Groupe OCP***

- ✓ **Paradeep Phosphate Ltd (PPL)/Inde) :**
  - En 2002, le Groupe OCP a acquis, en partenariat avec Zuari (son premier associé indien dans Imacid), 74% du capital de la société indienne Paradeep Phosphate Limited (PPL). Cette acquisition lui permet d'assurer un débouché important aussi bien pour le phosphate que pour l'acide phosphorique.
  - Les besoins de PPL en phosphate (environ 0.8 Mt/an) et en ACP (environ 250 Kt P<sub>2</sub>O<sub>5</sub>/an) sont couverts à 100% par le Groupe OCP dans le cadre d'accords à long terme.
  
- ✓ **Pakistan Maroc Phosphore S.A. (50% OCP et 50% Fauji/Pakistan) :**
  - Démarrage prévu en juillet 2007
  - Capacité de production : 375.000 tonnes d'acide phosphorique
  - Environ 2/3 de la production est destinée à Fauji au Pakistan
  - Besoins en phosphate : 1,370 million de tonnes/an



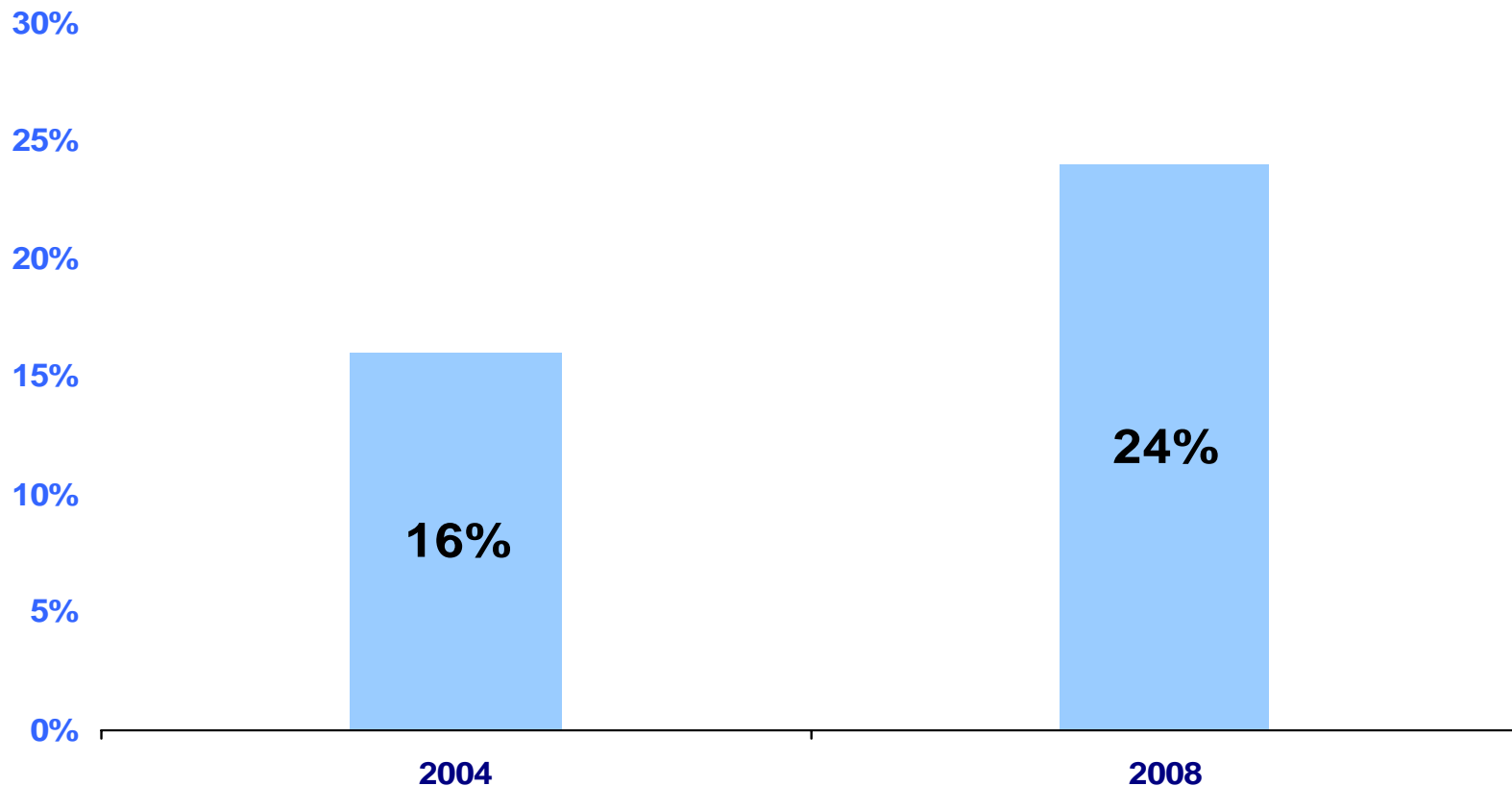
## Partenariats du Groupe OCP

- ✓ **Projet de JV avec Bunge (Brésil)**: pour la réalisation d'un complexe de production d'ACP et d'engrais:
  - Capacité: 375 Kt P<sub>2</sub>O<sub>5</sub> d'ACP, dont 300 KT seront transformées en DAP/MAP/TSP
  - Date de démarrage fin 2007 / début 2008
  - La totalité de la production est destinée à couvrir une partie des besoins de Bunge en Amérique Latine
  - Les besoins en phosphate de ce complexe s'élèvent à environ 1,5 million de tonnes/an



# DIVERSIFICATION DES PARTENARIATS INDUSTRIELS DU GROUPE OCP

## PART DES PARTENARIATS DANS LES EXPORTATIONS TOTALES DE PHOSPHATE SOUS TOUTES FORMES





# RENFORCEMENT DE L'INTERNATIONALISATION DES ACTIVITES DU GROUPE OCP

Le marché du P2O5 est fortement concurrentiel et marqué par les fluctuations cycliques de la demande

Le développement des partenariats avec les clients utilisateurs du P2O5 permet au Groupe OCP de mieux faire face aux aléas du marché et ce, en diversifiant ses débouchés et en consolidant sa position de leader sur le marché du phosphate et ses dérivés



**GROUPE OFFICE CHERIFIEN DES PHOSPHATES**  
**DIRECTION COMMERCIALE**

**MERCI POUR VOTRE ATTENTION**