



Zone de Gantour (Youssoufia & Benquerir)

Youssoufia, le 15 septembre 2005

PMG/LPV

Réhabilitation des sites miniers et Développement socio-économique régional

INTRODUCTION

L'activité minière OCP a structuré la région de Gantour, qui était exclusivement pastorale, créant un pôle de développement économique, ayant joué un rôle attractif majeur. Les deux villes de Youssoufia et de Benquerir comptaient environ 4000 habitants chacune dans les années 60. Aujourd'hui, les deux villes ont atteint respectivement 80.000 et 70.000 habitants environ, avec une forte proportion de jeunes.

Cette donnée démographique ainsi que la structure du personnel de l'entreprise OCP (3.500 salariés et près de 5.000 retraités vivant dans la région), associée à l'évolution de l'activité minière elle-même, a rendu nécessaire une réflexion sur cette problématique en termes de bassin d'emploi.

De ce fait, conscient de son rôle d'acteur majeur dans le devenir socio-économique des régions où il exerce ses activités, le Groupe OCP a décidé de mener une réflexion sur les effets induits par ses activités et d'explorer les voies et moyens nécessaires pour valoriser davantage les potentialités socio-économiques de la zone. Cette approche comporte 3 grands volets :

- La réhabilitation des sites miniers et leur mise en valeur sur le plan environnemental
- La valorisation du patrimoine minier et immobilier
- L'accompagnement des porteurs de projets

Ces actions ont été menées à travers des partenariats avec les instances administratives et élues concernées et des collaborations avec les Universités, les organismes d'études et de recherche. La finalité est la valorisation des ressources et potentialités, autres que minières (agriculture, industrie, services, tourisme) de la région, en vue de favoriser l'émergence de nouvelles opportunités d'activités économiques sur le long terme.

1/ REHABILITATION DES SITES

1.1/ Reboisement, création d'espaces forestiers :

La réhabilitation des sites miniers de Youssoufia et de Benguerir a été concrétisée par :

- la plantation d'arbres de diverses essences (*Eucalyptus*, faux poivriers, *Atriplex*, ...) dans le cadre du programme annuel de plantation
- l'élaboration et l'exécution de conventions tripartites : OCP - Provinces d'El Kelaa des Sraghna et de Safi - Eaux & Forêts prévoyant la plantation de 200.000 arbres par an (240 ha/an) sur chacun des sites, soit 2.000.000 d'arbres sur 5 ans.

Les programmes annuels de boisement et d'aménagement des espaces verts et l'embellissement des parcs et jardins ont permis d'atteindre près de 1.000.000 d'arbres, toutes essences confondues.

Le plan d'action envisagé dans le cadre des conventions donnera naissance à un patrimoine forestier de près de 3 millions d'arbres pour les 2 sites, à l'horizon 2010.

La démarche future est donc de construire un projet intégré générateur d'emplois à partir des espaces forestiers ainsi créés grâce à la remise à niveau environnementale et à la réhabilitation du milieu naturel en général.

Ces actions permettront, à terme, la création d'activité économique (exploitation forestière, écotourisme, réserves de chasse, ...)

En vue de concrétiser le programme de plantation, chaque partenaire s'engage sur les domaines d'intervention suivants, chacun en ce qui le concerne :

- Autorités provinciales:

- Organisation, par les services de la province, de campagnes de sensibilisation des Communes.
- Mobilisation des autorités locales pour la réussite des programmes de plantation
- Réalisation d'opérations complémentaires de reboisement et de préservation de l'environnement sur budgets des Régions.

- Eaux et forêts:

- mise à disposition des gardes forestiers pour assurer la sauvegarde du patrimoine forestier
- fourniture des jeunes plants nécessaires des espèces adaptées aux différents sites à boiser
- assistance technique

- OCP :

- Identification des terrains OCP
- Prise en charge des travaux de plantation et d'entretien jusqu'à réussite des plants

1.2/ Renforcement des partenariats avec les Directions Provinciales de l'Agriculture:

Un effort particulier a été engagé vis-à-vis des Directions Provinciales de l'Agriculture (Safi et El Kelaa des Sraghna), en vue de sensibiliser ces instances sur les actions menées par l'OCP visant le développement de la zone et de renforcer les relations de partenariat. Les premiers résultats sont les suivants :

- Youssoufia : plantation de 200 ha (200.000 plants) d'arbustes fourragers (atriplex) en vue de l'amélioration pastorale
- Benguerir : plantation à titre expérimental, de vergers de cactus (8 ha environ) sur terrains OCP et riverains

2/ LA VALORISATION DU PATRIMOINE MINIER ET IMMOBILIER

Ces actions ont pour objectif la mise en valeur du patrimoine OCP :

- les mines après arrêt de l'exploitation
- le patrimoine immobilier et foncier disponible

Les réalisations sont les suivantes :

2.1/ Mine mémoire

Les objectifs de ce projet sont les suivants :

- mettre en valeur, conserver et veiller à enrichir en permanence le patrimoine minier et industriel du site.
- rappeler la longue tradition minière de la zone et contribuer à enrichir la mémoire collective
- valoriser ces différents atouts en favorisant l'émergence d'activités liées au tourisme culturel, le site se trouvant sur les axes touristiques de Marrakech et d'Agadir.

Première phase : actions en cours de réalisation :

- Aménagement d'une salle d'exposition intégrée à l'embellissement d'ensemble de la cité OCP de Youssoufia
- Etude préalable en cours pour intégration dans un projet de collaboration avec l'Université Cadi Ayad de Marrakech (animation culturelle).

Dans une deuxième phase, il est envisagé la reconstitution de galeries et de chantiers de mine retraçant l'historique de l'exploitation minière.

2.2/ Création d'une zone d'activité économique

Ce projet a pour finalité la réalisation, dans le cadre d'un partenariat OCP – Région de Doukkala-Abda, d'un ensemble de locaux professionnels avec création d'une structure d'incubation à l'instar d'El Jadida.

Il s'inscrit dans la politique générale de notre Groupe qui vise à contribuer à la promotion et au développement des initiatives locales et des PME & PMI, dans la zone où il exerce ses activités.

Au stade actuel, 14 locaux d'une superficie unitaire de 80 m² (1120m² au total) ont été construits (financement sur un budget de la Région de Doukkala-Abda d'un montant de 2.000.000 DH).

Le stade final prévoit d'envisager un projet complet de zone d'activité économique équipée sur une superficie globale de 8 ha environ, comprenant plus de 200 locaux professionnels. Une convention ad hoc sera élaborée à cet effet.

2.4/ Fermes pilotes

Des terrains faisant partie du patrimoine OCP sont prévus être exploités par des jeunes promoteurs, avec obligation de résultats et essais de différentes cultures. La valorisation prévoit une combinaison élevage, céréaliculture, plantes médicinales et aromatiques, maraîchage et arboriculture. Un accompagnement et une formation adéquats permettent d'assurer les meilleures performances pour avoir valeur d'exemple. Les résultats sont les suivants :

- *Projet sur terrain de 10ha du patrimoine OCP : expérience réussie de plantes aromatiques et médicinales (cumin, fenugrec, cresson, coriandre, nigelle). Création de 1110 journées de travail, équivalent à 4 emplois sur la saison octobre 2004 à juin 2005*
- *2^{ème} expérience sur 4ha du patrimoine OCP : création de 526 journées de travail, équivalent à 2 emplois sur la saison octobre 2004 à juin 2005*
- *Création d'une oliveraie (8.000 oliviers environ, sur 35 ha) et creusement d'un puits en vue du lancement de mini exploitations agricoles (potentiel de 30 emplois)*

2.5/ Mise en valeur d'un hammam dans un village minier

- *Mise en valeur par Jeune entrepreneur. Résultats attendus : création de 5 emplois stables, conservation et valorisation d'un patrimoine OCP ancien, contribution à la qualité de vie de la population du village, activités induites indirectes.*

2.6/ Elargissement des partenariats avec Institutions

- *Concrétisation de la création d'une représentation du Centre Régional d'Investissement à Youssoufia : le processus de création d'entreprises s'en trouvera facilité et renforcé.*
- *Concrétisation de la création, à Youssoufia, d'une antenne du Centre Consulaire de Gestion et de Comptabilité (CECOGEC), relevant de la Chambre de Commerce de Safi. Les services aux petites entreprises (états comptables, conseil, formation, ...) s'en trouveront rapprochés et facilités, ce qui créera une dynamisation du tissu économique local.*

3/ ACCOMPAGNEMENT DES PORTEURS DE PROJETS

3.1/ Objectifs

Cette action vise à faire bénéficier la zone de Youssoufia - Benguerir et région des activités induites par le Groupe OCP et à développer les potentialités entrepreneuriales des porteurs de projets, et ce par des collaborations avec les institutions et les parties concernées. La contribution de l'OCP consiste en l'accompagnement des candidats entrepreneurs, leur formation et l'assistance auprès des instances officielles jusqu'à concrétisation de leurs projets. C'est ainsi que le concours de la Direction des Exploitations Minières de Gantour a consisté en ce qui suit :

3.2/ Création et accompagnement d'entreprises

- *Création de 29 entreprises à Youssoufia et à Benguerir*
- *Formation de 20 femmes entrepreneurs en collaboration avec la CCIS d'El Kelaa des Sraghna*
- *Accompagnement formation de 50 jeunes porteurs de projets*
- *Formation orientée vers les jeunes ayant des qualifications professionnelles pour formation à la création d'entreprises (mise en oeuvre de la convention OCP-OFPPPT du 10/07/2003).*

Résultats :

- *Youssoufia : formation de 15 jeunes porteurs de projets, avec finalisation de 6 business plans*
- *Benguerir : sélection de 15 porteurs d'idées de projets et démarrage formation*
- *Formation "Empretec" au profit des entrepreneurs locaux accompagnés. Cette formation, réalisée dans le cadre de la convention OCP-OFPPPT, a pour but de renforcer les capacités managériales des intéressés.*

3.3/ Promotion de l'entreprise féminine (effectif concerné : 122 femmes)

Ce projet s'est basé sur l'existence d'un savoir-faire en matière de travaux féminins grâce à la formation dispensée par les foyers féminins des services sociaux OCP. Ces savoir-faire concernent notamment la broderie, la couture et l'art culinaire traditionnel Marocain (pâtisserie, couscous "beldi", etc..)

En partenariat avec des organismes officiels (CCIS, Office de Développement de la Coopération, l'OFPPT...) et des ONG (Association ESPOD pour la Promotion de l'Entreprise Féminine, Oxfam-Québec, Intermón-Espagne...) il a été procédé à la mise en œuvre d'activités productives et rentables dans le cadre de coopératives.

- Lancement coopérative "Addaouk Errafie" d'art culinaire, amélioration productivité et qualité du produit : emplois stables pour **14 femmes**.
- Lancement et opérationnalisation d'une coopérative de tissage au village de M'Zinda. Création d'activité génératrice de revenu pour 21 femmes. appui jusqu'à obtention de l'agrément officiel signé par le Ministre de l'Artisanat
- Lancement de 2 autres projets de coopératives féminines : broderie/couture (**37 femmes concernées**) et élevage de lapins (**23 femmes concernées**)
- Appui, accompagnement et équipement d'une coopérative féminine agricole existante (douar Kacem, voisin d'un site d'exploitation) : **27 femmes concernées**

3.4/ Accompagnement d'une coopérative de forgerons

L'accompagnement d'une coopérative locale de forgerons dite "HAOUD MAHDAOUA" (Douar El Haddada, près de Youssoufia) a concerné les volets suivants :

- Formation OCP et OFPPT (mise en œuvre convention) :
 - . Technique de chaudronnerie en atelier
 - . Initiation à la gestion de base
 - . Sensibilisation à la sécurité
- Mise à niveau en vue de pouvoir concourir dans le cadre de la sous-traitance OCP.

Ainsi, plus de 33 maîtres forgerons travaillent dans un cadre moderne en mettant en valeur un savoir-faire traditionnel.

RETOMBEES A TERME :

Les retombées sur Benguerir, Youssoufia et régions vont se traduire notamment par :

- Une dynamique d'entreprise et d'initiatives individuelles
- Le développement d'un tissu local de PME
- La contribution à la compétitivité
- La mise à disposition et la diffusion du savoir-faire d'une grande entreprise telle que l'OCP, dans les domaines technique et de la démarche qualité
- Le tissu économique régional bénéficiera du potentiel de sous-traitance d'une partie de l'activité de l'OCP

4/ GRANDS PROJETS STRUCTURANTS

Afin de poursuivre le développement durable et rentable de la zone de Gantour, des projets d'infrastructure sont nécessaires.

Nous avons ainsi apporté notre contribution à la réflexion commune avec les instances partenaires, en suggérant de concrétiser des projets tels que les suivants :

- Renforcement du réseau routier pour désenclaver la ville de Youssoufia et dynamiser les différentes zones d'activité économiques
- Lancement de grands projets de construction de lotissements visant à combattre l'habitat insalubre qui sont générateurs d'emploi local (réalisation des gros œuvres, finition par l'acquéreur par exemple)
- Nettoyage et enlèvement des ordures ménagères par des entreprises à créer par des personnes expérimentées et employant des jeunes. La répartition se ferait par lots correspondant aux quartiers, avec des cahiers de charge précis.
- Démultiplication, à travers les autres quartiers de la ville, des activités sportives et culturelles OCP compte tenu de leur importance et de leurs palmarès : Clubs sportifs OCP, Associations Culturelles (Youssoufia et Benguerir)
- Développement et renforcement des disciplines de l'athlétisme, compte tenu des résultats
- Accompagnement et promotion d'une association à vocation de développement régional
- Création de représentations locales des Fédérations Sportives

5/ AUTRES PROJETS DE DEVELOPPEMENT

5.1/ Projets en cours menés en collaboration avec les Directions Provinciales de l'Agriculture

- Cactus : 300 ha sur terrain OCP
- Atriplex : 200 ha sur terrain OCP
- Petit élevage : Coopératives de femmes rurales (Lapins, chèvres, ...)
- Appui aux fermes pilotes, développement de la filière "Plantes Aromatiques et Médicinales", notamment les activités en aval, telles que l'emballage, l'extraction des essences, cultures pour milieu aride (pistachier, ...)

5.2/ Projets issus d'une réflexion avec les institutions et partenaires régionaux (relevant notamment du domaine du tourisme écologique, culturel, scientifique et rural)

- Parcs animaliers (Benguerir, Bouchane)
- Zone humide d'intérêt écologique dans une ancienne carrière d'exploitation
- Observatoire ornithologique (cigognes, oiseaux migrateurs)
- Aménagement et valorisation du Lac Zima, près de la localité de Chemaïa (sur la route d'Agadir) avec mise en valeur de la faune
- Valorisation de la Grotte préhistorique d'Ighoud
- Conception et promotion d'un circuit touristique comprenant le triangle Youssoufia, Chemaïa et Safi avec réalisation d'une carte touristique thématique (participation des Départements de Géographie des universités de Marrakech et d'El Jadida).

5.3/ Aménagements pour développer le tourisme sportif (basé sur l'infrastructure OCP et à promouvoir)

5.5/ Développement de l'activité Culturelle :

- Grandes bibliothèques équipées
- Centres culturels
- Maisons des jeunes dans les quartiers peuplés

Signé : ARAFAN